

# 風は西から



水圧制御装置の開発・つくりと伸縮し、イスや製造を手掛けるADSムラカミ（高松市）は20年になってくるとは水だ。14年設立のスタートアップ企業だ。創業者で社長村上康裕の前職は油圧機器メーカーの会長。長年油圧に携わる中、環境負荷の少ない水圧技術に新たな可能性を見た。会長職を退いて起業し、新技術の普及に向け挑戦を始めた。

自動昇降するイスを備えた入浴装置や災害時の浸水を防ぐ防水ゲート。ADSムラカミの工場にある製品だ。スイッチを押すとシリンドラがゆ

## 水圧駆動 普及に奔走

■水を動力に入浴介助、浴槽開発  
■低い環境負荷に脚光、共同研究活発



水圧シリンドラを使い入浴装置などを開発した

ADSムラカミ社長

村上 康裕氏

い。油圧用の製造設備もそのまま転用できる。油圧製品に比べ、水圧を扱

むらかみ・やすひろ 1954年高松市生まれ。日本工業大学卒業。79年村上製作所に入社、2009年同社会長。14年12月にADSムラカミを起業した。63歳。

集め研究を始めた。液圧を利用してモノを動かすという仕組みは油圧と同じ。ただ、水には粘性がなく、油圧機器以上に機材の精密な調整が求められる。試作や実証実験などを繰り返して、3年かけて油圧と同等の性能を持つ水圧シリンドラを開発した。

水圧システムはステンレスやアルミなどさまざまな非鉄金属を材料にするため、導入コストがかかるといった課題があった。10年近くは思うように売れなかった。

金融機関のビジネスマッチングで、福祉用機器に水圧技術を取り入れては想像以上に大変」と苦いヤエス（高松市）と笑う。

共同研究を始めたのが転機となった。高齢者や障害者の入浴を介助する特殊浴槽を開発した。水圧を利用して備え付けのイスを持ち上げ、イスに座ったまま入浴できる製品だ。水圧シリンドラの受注が増え「社内の一部門では対応しきれない」と会長職を退き起業した。

ADSムラカミの従業員は村上を含め3人。研究開発のほか、経理や発注、営業、資金調達といった業務もこなす。開発費用もかかり、製品の試作に失敗するたび50万円、100万円と支出が増える。経営経験のある村上も「製造業での起業

は想像以上に大変」と苦いヤエス（高松市）と笑う。近年では社会や企業の環境問題への意識も高まってきた。水圧技術の普及が進めば製造コストも抑えられる。機械洗浄や改修など維持費用も助案すると「コスト面でも油圧や空圧などの製品に優位性を打ち出せる」。

現在の売上高は約4千万円で、介護浴槽向けが主力だ。大学やハウスメーカーとの共同研究を始めたほか、食品加工機や医療分野など新たな市場も探る。「苦しい時もあるが、市場開拓を続けていく」。油圧、空圧、電気は次々、第4の駆動技術として水圧技術の普及に奔走する。|| 敬称略（高松支局 北本匠）